

por Patricia Gamio



## Reproducir el saber

A la hora de analizar las repercusiones del desarrollo de la industria forestal, cada vez son más las variables que hay que tener en cuenta y la conclusión es muy alentadora: el impacto es significativo y recorre diversas ramas de actividad. Se trata de un sector que tuvo una gran expansión en las últimas tres décadas, con una importante ampliación del área total dedicada a proyectos forestales.

El área total nacional afectada a proyectos forestales alcanzó el millón de hectáreas en 2012, cifra que representa aproximadamente el 5,5% de la superficie productiva de Uruguay, según la Sociedad de Productores Forestales (SPF). Y las perspectivas son de crecimiento sostenido.

En tanto, el impacto en la creación de puestos de trabajo es contundente: el sector forestal

da trabajo a unas 21.400 personas de manera directa. Y es difícil cuantificar el impacto en trabajos indirectos, pero una recorrida por el interior deja en evidencia el cambio cualitativo y cuantitativo que se ha sustanciado en los últimos años.

El economista Gustavo Michelin es uno de los autores –junto a Horacio Bafico– del estudio "Después de 20 años de esfuerzo ¿dónde está el sector forestal uruguayo y cuáles son sus problemas?", editado en 2011.



### GUSTAVO MICHELIN

Economista.

**"Las empresas forestales incorporaron capital a una tarea que tradicionalmente era manual y poco calificada. Esto permitió condiciones laborales muy superiores".**



### PEDRO SOUST

Director general Forestal, MGAP.

**"Al producirse un incremento de 20 veces la cantidad de gente que trabajaba y que hoy trabaja en el sector, el empleo se ve como un primer impacto, sobre todo en zonas donde no había muchas posibilidades".**



### ROSARIO POU

Directora de Rosario Pou y Asociados.

**"Desde que un productor realiza una inversión hasta que la cosecha, pasan en algunos casos más de 25 años".**

Consultado por **Forestal**, el economista consideró que el principal impacto económico del desarrollo de esta industria está en las exportaciones y, el social, en la calidad del empleo. "Las empresas forestales incorporaron capital a una tarea que tradicionalmente era manual y poco calificada. Esto permitió condiciones laborales muy superiores", dijo el experto.

Michelin opinó que "Uruguay ingresó en el mapa mundial de la forestación". Considera que el impacto en la economía "recién se está empezando a percibir" con la maduración de las plantaciones y un nivel de producción con escala para dos plantas de celulosa y varios aserraderos.

El crecimiento del empleo ha sido notorio e insoslayable. El ingeniero Pedro Soust, director general Forestal, no duda en destacar este as-

**El sector forestal generó ingresos por unos US\$ 1.150 millones, cifra que representa el 8,5% del total de las exportaciones de bienes. Los tres principales productos de exportación de Uruguay en 2012 fueron la celulosa, la carne vacuna y la soja**

pecto y se detiene para realizar algunas apreciaciones. "Evidentemente, al producirse un incremento de 20 veces la cantidad de gente que trabajaba y que hoy trabaja en el sector, el empleo se ve como un primer impacto, sobre todo en zonas donde no había muchas posibilidades", reflexionó.

En esa línea, mencionó la "mejora sustancial en los salarios y las condiciones de trabajo", destacó el proceso de capacitación de los trabajadores y la "normalización en el Banco de Previsión Social", que es resaltada por las autoridades.

### EXPORTACIONES Y DESCENTRALIZACIÓN

Con el crecimiento del sector forestal, Uruguay logró además diversificar el abanico exportador, incorporando esta actividad a las cadenas exportadoras junto al sector cárnico, agricultura, lácteo y turismo.

Un acercamiento a las cifras de exportaciones permite a CPA Ferrere afirmar en su estudio que en 2012 el sector forestal generó ingresos por unos US\$ 1.150 millones, cifra que representa el 8,5% del total de las exportaciones de bienes. Los tres principales productos de exportación de Uruguay en 2012 fueron la celulosa, la carne

vacuna y la soja. Se estima que a partir del año próximo, con la inauguración de la planta de Montes del Plata, las exportaciones de celulosa alcanzarán los niveles de la carne y la soja.

Pero a las cifras de empleo y exportaciones hay que agregar otros impactos que están vinculados al desarrollo de tecnología e innovación, la incorporación de nuevas prácticas, la mejora en los procesos de trabajo, en los estándares de calidad, en el desarrollo genético, entre otras.

Las mejoras se ven no solamente en los

**"El objetivo es trabajar bien y rápido. Para las empresas, tener una máquina parada por rotura es un costo muy importante y nosotros estamos para brindar el mejor servicio",  
José Rodríguez, Metaltor**

procesos vinculados estrictamente a la industria forestal, sino que se han visto transformados y movilizadas otros sectores y proveedores vinculados al transporte, logística, insumos químicos e industriales, y otras empresas que participan de manera indirecta en el desarrollo del área.

Según el Estudio de impacto socioeconómico de UPM Uruguay, de CPA Ferrere, la expansión del sector también se asocia a la descentralización de la actividad económica: dos tercios del área forestal se concentra en los departamentos de Rivera (17,2%), Paysandú (13,4%),

Tacuarembó (13,3%), Río Negro (12,4%) y Lavalleja (10%).

El economista Gustavo Michelin afirmó que el paisaje económico del país cambió con una descentralización que permitió "el desarrollo fuera de Montevideo, incluso en la infraestructura portuaria. Es un caso exitoso de desarrollo descentralizado y que incorpora valor agregado a materia prima nacional", aseguró.

De la mano del aumento de la masa forestal llegaron los inversores internacionales que apuestan al desarrollo de actividades industriales para potenciar la producción forestal primaria.

## EL FUTURO

El ingeniero Pedro Soust cree que el mayor impacto del desarrollo de la industria forestal se verá cuando se cumplan dos elementos. "Por un lado la implantación de más industrias, sobre todo de madera sólida; y en segundo lugar cuando se complementen la ganadería y la forestación, que ya sabemos que tienen un efecto sinérgico que puede dar grandes resultados al país".

El jerarca cree que hay mucho margen de crecimiento porque el desarrollo actual en este rubro –con productos en un 90% exportables– se dio a pesar de que la economía mundial "no ha ayudado para nada en estos últimos años".

La experta Rosario Pou, por su parte, cree que el sector forestal "va a mejorar continuamente porque es joven y muy pujante. El gran desafío es que los distintos sectores sociales y políticos entiendan lo que significa este complejo productivo y no limiten su desarrollo, siendo conscientes de que desde que un productor realiza una inversión hasta que la cosecha, pasan en algunos

# SERVICIOS DE CERTIFICACIÓN, INSPECCIÓN Y CAPACITACIÓN

- Certificación FSC™ - Programa Qualifor Manejo Forestal y Cadena de Custodia.
- Certificación PEFC – Sistema Nacional de Certificación Forestal UNIT 1152 y Cadena de Cadena.
- Certificación de Sistemas de Gestión: ISO 9001 – ISO 14001 – OHSAS 18001..
- Inspecciones de madera aserrada para exportación e importación.
- Consulte por nuestro Calendario de Capacitación. SGS ofrece cursos abiertos e in-company, ajustados a vuestras necesidades.

### SGS Uruguay Ltda.

Avda Arocena 1964 Of. 001  
Telf: +598.2.600.3600 int. 123  
Fax: +598.2.600.3600 int. 154  
CP11500 - Montevideo, Uruguay

www.sgs-latam.com



WHEN YOU NEED TO BE SURE

**SGS**



La empresa Metaltor se especializa en reparaciones de maquinaria forestal.

casos más de 25 años: que el sector ha crecido en base a una política que comprendió esta gran limitante, pero en la actualidad no la considera", concluyó.

Pou cree que debe desaparecer la visión del "empresario" que "extrae" recursos naturales de Uruguay, concepto que a su modo de ver "se pretendió difundir fundamentalmente entre aquellos uruguayos que no tienen oportunidad de ver la realidad del agro".

Señaló que, en el mismo sentido, entender a las plantaciones como un peligro, al "eucalipto como depredador es un recurso propagandístico totalmente obsoleto, además de falso".

Mirando hacia el futuro, Michelin considera que "la superficie forestada genera un potencial de producción que todavía no alcanzó su punto máximo". Dijo que en 2011 se ubicaba en la mitad del camino y cree que llegará a su madurez sobre el 2020. "Pero la superficie forestada en Uruguay todavía puede crecer significativamente sin generar problemas de concentración productiva. Es fácil imaginar por lo menos un 50% más de superficie, una planta de celulosa adicional y algunos otros emprendimientos de aserradero", aseguró.



# FleetControl

RASTREO Y CONTROL DE VEHÍCULOS

- Rastreo en tiempo real
- Control de viajes automático
- Mensajería
- Control de consumo de combustible y parámetros de funcionamiento
- Resúmenes de actividad
- Apto para camiones y maquinaria

26 de Marzo 3460 of 603  
 Tel.: +598 2622 2330  
 e-mail: info@mobiltrack.com  
 Montevideo, Uruguay

"Tenemos un futuro muy fuerte". Esta frase la dijeron dos personas entrevistadas por **Fo-  
res-  
tal**, espontáneamente, cuando contaban de qué manera lograron crecer junto al impulso que la industria tuvo en los últimos años. Y no es casual. Son cientos los uruguayos que, en diferentes tareas vinculadas directa o indirectamente a la forestación, encontraron el sustento de su vida y la posibilidad de seguir creciendo.

José Rodríguez era un operador de maquinaria forestal, hasta que descubrió que podía brindar más servicios a la industria y abrió su propia empresa.

Eso fue hace tres años, y desde entonces lidera Metaltor. La define como una empresa familiar, en la que empezó solo con un socio, que ya no lo acompaña. Ahora tiene 10 empleados, a sus tres hijos trabajando y perspectivas de crecimiento.

Su empresa, ubicada en Paysandú, se especializa en reparaciones de maquinaria forestal: repara cabezales, realiza trabajos de metalúrgica, soldaduras, tornería, fabricación de piezas, soldaduras de *forwarders*, reparaciones de grúas de carga y de toda la maquinaria que demanda mantenimiento.

Además de trabajar en su taller –que próximamente se mudará a un galpón más grande ubicado en San Martín 2070–, Rodríguez ofrece servicio de reparaciones y mantenimiento en los campos.

"Vamos al lugar, hacemos servicio de grúa para mover herramientas, soldaduras donde sea necesario", contó Rodríguez. "El objetivo es trabajar bien y rápido. Para las empresas tener una máquina parada por rotura es un costo muy importante y nosotros estamos para brindar el mejor servicio", contó.

Cuando aún se desempeñaba como operario, Rodríguez se dio cuenta de que "no había servicios para maquinaria buenos y eficientes. Entendí que si me organizaba y hacía bien las cosas, podía tener un buen futuro. Hoy estoy seguro de que tenemos un futuro importante", afirmó.

### "ADRENALINA PURA"

Nilo Álvarez también vislumbra un buen futuro para su sector. Si bien durante 36 años fue fotógrafo profesional y así tuvo su primer acercamiento a empresas forestales, hoy su núcleo familiar administra cinco vehículos que realizan traslados de larga y mediana distancia. Además, recibe "el apoyo" de un *pull* de empresas de transporte en varios puntos del país.



Nilo Álvarez tiene una empresa de remises y presta sus servicios a UPM, entre otras empresas.



José Rodríguez, director de Metaltor, empresa dedicada a reparación de maquinaria forestal.

Para él, la excelencia del servicio es clave y no duda al asegurar que nunca un pasajero perdió un vuelo ni se desencontró con un pasajero en un aeropuerto, y recuerda haber pinchado en ruta solamente dos veces en los años que lleva encargado de la logística.

Álvarez empezó sobre el año 2003, cuando comenzó a operar ENCE, con un auto al servicio de esa empresa.

En esta industria son muchos los extranjeros que van y vienen, uruguayos que viajan al exterior, ingenieros que se trasladan desde y hacia Montevideo, y los operarios que necesitan moverse con flexibilidad, fuera de los horarios establecidos previamente.

En principio, UPM le solicitó a Álvarez todos los viajes a Montevideo, mientras que la vuelta la manejaban otras empresas. "Ahora tengo casi el 95% de los viajes ida y vuelta; uno se lo ha ido ganando por cómo da el servicio", destacó el hombre.

"Estoy a la orden las 24 horas, los 365 días del año. Mientras la planta trabaja, yo tengo que tener un coche a la orden porque estoy para solucionar problemas", aseguró.

**"Estoy a la orden las 24 horas, los 365 días del año. Mientras la planta trabaja, yo tengo que tener un coche a la orden porque estoy para solucionar problemas", aseguró Nilo Álvarez, propietario de una empresa de remises que brinda servicio a la planta de celulosa de UPM**

Destacó que empresas como UPM tienen exigencias muy importantes en cuanto a la documentación, el seguro de los vehículos, y los aportes a la seguridad social de los empleados.

Gracias a todo el trabajo que ha tenido y tiene, Álvarez es propietario de su departamento, su casa en Fray Bentos y su capital en herramientas de trabajo. "Y estoy haciendo lo que me gusta. Esto es adrenalina pura", afirmó. Agregó que si un día decidieran no contratarlo más, él no haría preguntas. Solamente diría: "Muchas gracias". ●

## Un compromiso a largo plazo se confirma con hechos.



**Una planta de celulosa de última generación**

Nuestra planta reúne el conocimiento de referentes mundiales del sector tales como Finlandia, Suecia y Chile, aplicando las más exigentes prácticas del mundo en producción de pulpa de celulosa, cuidado del ambiente y seguridad.



**Capacitación y empleos de calidad en el interior**

Desarrollamos programas de capacitación para cerca de mil profesionales a lo largo de toda la cadena productiva, desde operación en cosecha mecanizada y transporte de madera hasta la operación de plantas de celulosa de última tecnología.



**12 nuevos kilómetros de Ruta Nacional**

Con este nuevo tramo de la Ruta 55 evitamos el pasaje de tránsito pesado por las localidades cercanas a nuestra planta de celulosa, mejorando la infraestructura vial de la zona.



**Tres barcas de construcción nacional**

Apostamos a la industria naval nacional concretando una alianza público-privada para la construcción en Uruguay de tres barcas destinadas al transporte de la madera hacia nuestra planta de celulosa.